

# ***Auge y crisis del patrón oro-cambio 1945-1971***

***Boom and bust pattern of gold-exchange  
1945-1971***

**Recibido:** Mayo 10 de 2013

**Aprobado:** Octubre 9 de 2013

---

**ALFREDO DE LA LAMA GARCÍA \***

**ALINE MAGAÑA ZEPEDA \*\***

1

\* Profesor Investigador de la Universidad Autónoma Metropolitana campus Iztapalapa (UAM, I). [adela2422@yahoo.com.mx](mailto:adela2422@yahoo.com.mx)

\*\* Profesora invitada por la UAM, I y profesora de la Facultad de Economía, Universidad Nacional Autónoma de México.

## RESUMEN

Esta investigación plantea que USA consciente de su hegemonía económica al final de la Segunda Guerra Mundial (1945) impulsa un gran mercado universal del cual beneficiarse y para apuntalarlo crea un nuevo Sistema Monetario Internacional, el <patrón oro-cambio> y las instituciones ad hoc; sin embargo, tiene un adversario ideológico –la URSS y los partidos comunistas de Europa Occidental- que le obligan a renunciar al sometimiento de los vencidos,<sup>1</sup> y reconstruir las economías de sus aliados; el resultado es la recuperación económica de Europa Occidental y Japón y la expansión económica mundial del sistema capitalista;<sup>2</sup> el éxito del proceso supera lo imaginado; a partir de la década de los sesenta el crecimiento industrial y el avance tecnológico de Japón y Europa Occidental les permite competir con éxito frente a los productos estadounidenses lo que ocasiona que el dólar se debilite; en 1971, USA, frente a la pérdida de su hegemonía económica renuncia al dólar fijo y convertible a nivel mundial; el abandono del *patrón oro-cambio* y como consecuencia la quiebra del Sistema Monetario Internacional hace inviable el déficit gubernamental de las naciones y significa el principio del fin del Estado Benefactor. Ahora, el capital financiero es capaz de socavar la autonomía financiera de los Estados-nación mediante la especulación monetaria de aquellos países que pretendan vivir por encima de sus posibilidades.

## PALABRAS CLAVE

Sistema Monetario Internacional, Economía internacional, Economía del siglo XX.

## ABSTRACT

This research suggests that U.S. aware that its economic hegemony at the end of World War II (1945) promotes global markets which benefit him and this creates a new international monetary system, the gold-exchange model and ad hoc institutions. However, has an ideological foe: the USSR and the Communist parties of Western Europe, forced him to give up the submission of the vanquished and rebuild the economies of its allies. The result is the economic recovery of Western Europe and Japan and the global economic expansion of the capitalist system. the success of the process exceeds the imagined, from the sixties industrial growth and technological advancement of Japan and Western Europe allowed to compete successfully against U.S. products which causes the dollar to weaken. In 1971, USA facing the loss of its economic hegemony, renunciation to dollar change fixed in worldwide.

## KEYWORDS

International Monetary System, International Economics, Economics of the twentieth century.

---

1 Algo similar sucede en la URSS con Europa Oriental.

2 El crecimiento del área socialista en este periodo también es notable.



## INTRODUCCIÓN

La historia del capitalismo industrial ha estado sembrada de crecimientos asombrosos y también de crisis económicas endémicas a lo largo de su existencia; sin embargo, durante el periodo posterior a la Segunda Guerra Mundial (1945) y hasta mediados de la década de los setenta las poblaciones de U.S.A. Europa Occidental, Japón y élites de la periferia vivieron sin crisis económicas y elevación constante del nivel de vida de la mayoría de la población, debido a la aparición del llamado Estado Benefactor y la Sociedad de Consumo, junto a su modelo más sofisticado y envidiado: el *American way of life*. A finales de la década de los sesenta cuando la sociedad de consumo se encontraba en su mejor momento se manifestaron signos de alerta, no porque se avizorara una crisis económica, sino, porque el sistema funcionaba tan bien que los procesos y las instituciones generaron nuevas pautas que ocasionaron la descomposición del Estado de Bienestar y el desarrollo del Estado Neoliberal; entender las causas y los efectos de dicho proceso histórico lleva a preguntarse: ¿Qué elementos socio-económicos y políticos permitieron tal auge? ¿Cómo operaron? y ¿Qué contribuyó a su pérdida de efectividad? Los objetivos del presente artículo son responder a estas interrogantes.

## EL MÉTODO

El análisis se basa en los hechos relevantes del periodo, recogidos de revistas especializadas internacionales de la época y bibliografía secundaria, para hacer más visual la presentación se recurre a gráficas y cálculos integrados a las explicaciones, además, se ayuda de la teoría económica para explicar algunos procesos y se recurre a conceptos que evitan una referencia eurocéntrica como Asia Oriental y Europa Occidental y no Lejano Oriente y Occidente, lo que le proporciona al lector una geo-referencia efectivamente mundial.

## HALLAZGOS

## ANTECEDENTES

Corría el año de 1943, cuando se hizo evidente para los Aliados que vencerían al eje Roma-Berlín-Tokio, lo que llevó a discutir los términos en

que iba a funcionar la futura estructura económica y política mundial.<sup>3</sup> Estados Unidos, consciente que la URSS y sus nuevas zonas de influencia en Europa Oriental y Central no se incluirían en el proceso capitalista mundial, asumió plenamente el papel de superpotencia militar y económica a partir de la Conferencia de Bretton Woods (1944) frente al resto de sus aliados, a pesar de las tímidas protestas inglesas. La actitud de Estados Unidos era totalmente consecuente con la situación mundial del momento; en 1946 USA contaba con un enorme poder militar y productivo, el PNB medido en dólares de 1939, se elevó de 88.6 mil millones (1939) a 135 mil millones (1945); durante el conflicto el volumen de la maquinaria productiva aumentó en casi un 50% y la producción física de artículos en más del 50%; además, al ser el proveedor del resto de sus aliados, resultó la única potencia industrial que se enriqueció a causa de la guerra. Terminado el conflicto, USA poseía las más grandes reservas de oro (20 mil millones de dólares), casi 2/3 del total mundial que era de 33 mil y además, era dueña de la más grande flota naviera del mundo.<sup>4</sup>

El predominio estadounidense después de la Segunda Guerra Mundial era menor al logrado por Inglaterra en el siglo XIX por dos razones: el sector socialista, constituido por la Unión Soviética, la otra gran superpotencia, a pesar del grave daño sufrido durante la guerra y los países de Europa Oriental; dirigían su desarrollo económico y político en forma independiente a través de la economía planificada y las Democracias Populares; y segundo, se propagaban rápidamente una serie de movimientos nacionales y populares y en algunos casos comunistas en las antiguas colonias y semicolonias, resultado de las promesas incumplidas hechas en 1941, por USA, Gran Bretaña, después la URSS y otras naciones, por medio de “la Carta del Atlántico” la cual reconocía que los pueblos tenían derecho a tener el gobierno que eligieran y las potencias renunciaban a ampliarse territorialmente y a dirimir sus diferencias por medio de la guerra.<sup>5</sup>

---

3 Antecesor de la Organización Mundial del Comercio (OMC 1984-1996) [http://www.wto.org/spanish/thewto\\_s/gattmem\\_s.htm](http://www.wto.org/spanish/thewto_s/gattmem_s.htm) 15/01/2010.

4 Paul Kennedy, *Auge y caída de las grandes potencias*, España, Plaza & Janes, 4ª edición, 1998, p. 561.

5 “La carta del Atlántico”, 24 de septiembre de 1941, en Lothar Knauth *et al.*, Antología, *La formación del mundo moderno*, México, CEMPAE, 1977, pp. 293 y 294.

Sustentada la victoria aliada, el sistema capitalista mundial que deriva de la posguerra se afianza en cuatro pilares: 1) Se crea un nuevo Sistema Monetario Internacional, que se sintetiza en la creación del *patrón oro-cambio*, con el objeto de facilitar el intercambio mundial de mercancías; 2) el Estado adquiere un nuevo y más activo papel en cuestiones económicas y sociales, conocido como *Estado Benefactor*; 3) Se acepta que en el nuevo Sistema Político Internacional sólo existen dos superpotencias militares mundiales (sistema bipolar), dueñas de un poder ofensivo letal, pero con ideologías diferentes e irreconciliables que generaban un nuevo tipo de conflicto: *la guerra fría*; y 4) la economía se fortalece con un nuevo y revolucionario cambio tecnológico que hace accesibles a las mayorías los bienes de consumo que habían sido de lujo una década antes. Los tres primeros pilares son instituciones de orden social y político; el cuarto impulsa las oportunidades de inversión que aparecen después de la guerra y provocan la aparición de nuevos mercados, que a su vez incentivan las ganancias y renueva los procesos de acumulación de capitales, tan fuertemente disminuido desde 1929. Cuatro pilares que contribuyen de una forma u otra al desarrollo y creación de la *sociedad de consumo* cuyo dispendio parecía no tener límite, e impulsores de un bienestar general capaz de rivalizar con éxito con el “socialismo realmente existente”, cuyo líder era la URSS.

## EL SISTEMA MUNDIAL CAPITALISTA 1945-1971

Al final de la Segunda Guerra Mundial no son pocos los especialistas que temen que lo acontecido después de la Primera Guerra Mundial se repita, esto es, que aparezcan la crisis económica y el desempleo. Previendo ello, Estados Unidos programa, en el año de 1944, la Conferencia de Bretton Woods; tiene la finalidad de establecer un nuevo Sistema Monetario Internacional que evite la autarquía e impulse el mercado mundial. Los miembros de dicha conferencia, de la cual no formaba parte la URSS, conscientes de la conmoción económica y social que emerge después de la Primera Guerra Mundial, se proponen evitar el caos económico y las devaluaciones competitivas de la era de la gran depresión (1929-1939). Los acuerdos de Bretton Woods establecen las condiciones para normar las pautas de intercambio internacional y permitir el desarrollo de un mercado mundial abierto; se instituye un *Patrón* de intercambio internacional llamado *oro-cambio*, el cual se espera asegure que el comercio se lleve a cabo con beneficio para todas las partes integrantes.

Las condiciones de este nuevo Sistema Monetario Internacional son dos: 1) El *dólar americano* (al igual que el oro), sería aceptado como medio de pago de las deudas internacionales de cualquier país; otras divisas también podían aspirar a ser medios internacionales de pago, una vez que sus economías nacionales garanticen la estabilidad de sus monedas, gracias a un crecimiento económico sostenido y a que tengan intercambios internacionales comerciales favorables, es decir, se conviertan en acreedores internacionales. 2) Las monedas de aceptación mundial, como el dólar, no serían convertibles a oro en las economías nacionales, salvo por los gobiernos, es decir, los individuos y las empresas no podían cambiar su dinero por oro. El valor del oro se fijó en un precio estándar (35 dólares la *onza troy*).

El *patrón oro-cambio* tiene la ventaja de ayudar a que los gobiernos mantengan políticas económicas deficitarias, gracias a que sus economías ya no dependen de sus reservas en oro para realizar sus pagos internacionales, cuestión que sucedía con el anterior *patrón oro* (1819-1932), lo que los obligaba a reducir su masa monetaria y en consecuencia a disminuir su actividad económica y a generar desempleo. Ahora, los gobiernos pueden gastar más que sus ingresos y así impulsar el crecimiento nacional (PIB), garantizar el pleno empleo y mejorar los niveles de vida de la mayoría de la población (Barciela, 2010, 346);<sup>6</sup> a cambio, el déficit gubernamental presenta, como resultado negativo, un proceso inflacionario que no es importante mientras éste sea pequeño (entre 2% y 3% anual). La teoría económica propuesta por M. Keynes se convirtió en un paradigma económico, junto con el compromiso de mantener el pleno empleo. Estas ideas fueron aceptadas, tanto en los medios académicos como en los de la administración estatal en los siguientes veinte años.<sup>7</sup>

Para ayudar en el proceso de abrir los mercados nacionales a la competencia internacional e impulsar el comercio y el crecimiento mundial se crean tres instituciones ad hoc; el BM (Banco Mundial) se funda en 1944, con la idea de proporcionar ayuda internacional para aquellos proyectos econó-

---

6 Barciela, Carlos. "La edad de oro del capitalismo (1945-1973)", Francisco Comín, Mauro Hernández y Enrique Llopis (editores), *Historia económica mundial, siglos X-XX*. España, Crítica, 2010, p. 346.

7 Maddison, Angus, *Historia del desarrollo capitalista. Sus fuerzas dinámicas*. Barcelona Ariel, 1991, p. 123.

micos que siendo necesarios no interesen a la iniciativa privada, empieza a operar en 1948; el FMI (Fondo Monetario Internacional) se crea en 1945, administra el sistema de tipos de cambio y actúa, en caso dado, como un Banco internacional al proporcionar fondos a aquellos países que presentan un déficit en su balanza de pagos; a cambio, el FMI impone al Estado deudor un plan de austeridad para corregir el déficit;<sup>8</sup> y el GATT o Acuerdo General sobre Comercio y Aranceles (1948), busca generar un arreglo entre naciones para evitar la guerra comercial tarifaria, ello incluye la reducción de aranceles y la eliminación de otras barreras al comercio internacional.<sup>9</sup>

El *patrón oro-cambio* es aceptado de manera gradual entre las naciones. Durante los dos primeros años después del final de la guerra, Estados Unidos entrega ayuda económica para las necesidades más ingentes de la población europea, mantener como aliado incondicional a Inglaterra y consolidar el control político de los enemigos vencidos.<sup>10</sup>

En 1945 los aliados ven como una necesidad evitar un resurgimiento del aventurerismo de Alemania y Japón; en el caso germano, los aliados (en este caso incluida la URSS) le quitan las ganancias territoriales logradas al este del país (Silesia y Prusia Oriental) y le imponen controles a su industria, que se suma a la destrucción brutal de todos sus sistemas de comunicación y económicos durante la guerra. Además, Alemania se divide en cuatro zonas de ocupación. La consecuencia directa es que en 1945 la renta nacional alemana es 1/3 de la de 1938. A Japón se le somete a similares exigencias, despojado de sus colonias en ultramar (Manchuria, Formosa, Corea e islas del Océano Pacífico), lo que junto a la destrucción material durante la guerra tiene el efecto de disminuir drásticamente el nivel de vida japonesa después de rendirse. La renta nacional de 1946 es 57 % menor, en comparación a la de 1934-1936 y los salarios disminuyeron un 30%; en 1947 las exportaciones se desplomaron, representaban el 8 % y las importaciones el 18 % de las cifras de 1934-1936; en Italia la situación era peor, despojada de sus colonias en 1943 y la consecuente repatriación de sus colonos significó la llegada de miles de familias que no tenían empleo,

8 Paul Samuelson y William D. Nordaus, *Economía*, México, McGRAHILL, duodécima edición, 1986, p. 1074.

9 [http://www.wto.org/spanish/thewto\\_s/whatis\\_s/who\\_we\\_are\\_s.htm](http://www.wto.org/spanish/thewto_s/whatis_s/who_we_are_s.htm) 10/05/2013.

10 Immanuel Wallerstein, "Preocupaciones estadounidenses: Primero Alemania, ahora Japón", *La Jornada*, 10 de enero de 2010, p. 18.

sumado a la escasez de capitales para la reconstrucción y una vida política muy agitada impiden el crecimiento económico; el producto nacional bruto (PIB) italiano en 1945 era similar al de 1911 y en términos reales era 40% menor al de 1938; en consecuencia, las naciones vencidas a partir de 1945 dependen de la ayuda humanitaria internacional y eran meros satélites económicos.<sup>11</sup>

El panorama internacional cambia a partir de 1947, debido, en parte, al enfrentamiento entre la URSS y Estados Unidos, también al malestar social reinante y al prestigio e importancia que tenían los partidos comunistas en Europa Occidental; condiciones que vuelven peligroso políticamente hacer pagar a los países vencidos el costo de la guerra; por ello, desde 1947 empieza el proceso de reconstrucción europeo, incluidos los países vencidos. En 1948, Estados Unidos elimina el techo productivo impuesto a Alemania tras la guerra y, con ello, facilita la normalización productiva de toda Europa Occidental, sin embargo, conlleva el inicio de la “guerra fría” con la división de Alemania en dos Estados, la República Federal Alemana (RFA, 1949) que agrupaba los sectores controlados por USA, Inglaterra y Francia y la República Democrática Alemana (RDA, 1949) sector ocupado por la URSS.

La situación de las naciones europeas vencedoras después de la guerra era muy dispar entre sí. Francia sufre una severa destrucción de su planta industrial, ferrocarriles, aeropuertos, puentes, puertos y canales a consecuencia de cuatro años de ocupación, expoliación, sabotajes y lucha armada. En 1945, la Renta Nacional fue la mitad de la de 1938, que fue un mal año; las exportaciones son nulas y no tiene reservas de divisas, ni oro. Sin embargo, los aliados le reconocen su estatus de gran potencia, lo que le permite ocupar un sector de Alemania y tener un asiento en el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas; el afán del gobierno francés por recuperar su prestigio internacional frente a la pérdida de Líbano y Siria lo lleva a recomponer rápidamente su ejército y recuperar sus colonias en Indochina, Argelia y Marruecos, esfuerzo que repercute desfavorablemente en su débil economía y su moneda, el franco, inicialmente careció de convertibilidad y en 1949 se devaluó.<sup>12</sup>

---

11 Paul Kennedy, *Auge y caída de las grandes potencias*, pp. 572-573.

12 Paul Kennedy, *Idem*, p. 573-574.



La otra potencia vencedora, Gran Bretaña, tampoco se resigna fácilmente a su decadencia manifiesta; todavía es la segunda potencia naval y tiene la segunda flota aérea estratégica. Su problema es que su capacidad exportadora disminuye inexorablemente durante la guerra, en 1944 sus exportaciones sólo son el 31% de la cifra de 1938;<sup>13</sup> al final de la guerra carece de reservas monetarias lo que la hace depender de los préstamos estadounidenses. Después de la guerra, Inglaterra trata de reorganizar sus colonias y quedarse sólo con aquellas que le eran estratégicas; renuncia a las garantías que había dado a Grecia y Turquía a favor de Estados Unidos y se retira, muy a su pesar, de la India, Pakistán y Palestina, sin embargo, se empeña en mantener sus intereses imperiales en el canal de Suez, Irak y Arabia lo que provoca que el nivel de vida de los ingleses no se recupere (todavía en 1948 estaban sujetos a racionamiento), finalmente al igual que Francia devalúa su moneda en 1949.

En síntesis, a finales de la década de los cuarenta, el continente europeo tenía el problema de que su sistema industrial estaba prácticamente dismantelado y el esfuerzo imperial de Inglaterra, Francia y Holanda por mantener su influencia colonial en el resto del mundo hacía que el nivel de vida de los europeos empeorara. La única forma de reconstruirse era comprar bienes y maquinaria a los Estados Unidos, sin embargo, las naciones europeas carecían de recursos para financiar estas importaciones. Gracias a la difícil coyuntura económica europea y al inicio de la *guerra fría* debido al incidente generado por el cierre de los accesos carreteros a Berlín por parte de los soviéticos, en represalia por la formación de la República Federal Alemana –RFA– (1949), impulsa a los estadounidenses a generar un amplio plan de ayuda conocido como el *Plan Marshall* (European Recovery Program), cuyo objetivo es que Estados Unidos financie durante un máximo de cuatro años las importaciones que el continente necesita para reconstruir sus ciudades y sistemas industriales, a pesar de que Europa Occidental carecía de capacidad de pago; además, Estados Unidos autoriza a los gobiernos europeos a desplegar, con carácter de temporal, un sistema preferencial de importaciones para favorecer el comercio intraeuropeo, la discriminación hacia países terceros era temporal y finalizaría cuando el *Plan Marshall* dejara de tener vigencia.<sup>14</sup>

---

13 Paul Kennedy, *Idem*, p. 576.

14 Albert Carreras, “El siglo XX, entre rupturas y prosperidad (1914-2000), Antonio Di Vittorio, Coord., *Historia económica de Europa. Siglos XV-XX*, España, Crítica, 2003. pp. 388-389.

Los estadounidenses exigen, una vez terminada dicha recuperación económica, iniciar el proceso de apertura comercial indiscriminado, aceptado en Bretton Woods,<sup>15</sup> condiciones que hacen que la URSS y sus nuevos aliados de Europa Oriental rechacen dicho plan; en cambio, Europa occidental no puede darse el lujo de ignorar este ofrecimiento para llevar adelante su reconstrucción.<sup>16</sup> Estados Unidos deja de lado las deudas de guerra y procede a hacer efectivo el plan Marshall que inicia en abril de 1948 y finaliza en junio de 1951, y otorga más de 13 mil millones de dólares a los países europeos, para poder comprar los bienes y la tecnología estadounidense necesarios para su reconstrucción; financiamiento que representó sólo el 1% del PIB de los Estados Unidos, pero para países pequeños como Holanda, Austria y Grecia significó un aporte entre el 17% y 27% de su PIB y entre el 5% y el 9% para naciones más grandes como Inglaterra, Francia, Alemania Federal (RFA) e Italia.<sup>17</sup>

El Cuadro 1 enseña la gran distancia que había entre los Estados Unidos y el resto del mundo en 1950. El Producto Nacional Bruto inglés, que era la siguiente nación capitalista más rica, representaba  $\frac{1}{4}$  del estadounidense. El total de las economías de Europa Occidental y Japón (230 mil millones de dólares) apenas representaban el 60% de la economía de los Estados Unidos.

<b>Cuadro 1. Producto Nacional Bruto y PNB per cápita de las potencias en 1950 (dólares de 1964)</b>		
	Total PNB (mil millones)	PNB per cápita
Estados Unidos	381	2536
URSS	126	699
Reino Unido	71	1393
Francia	50	1172
RDA	48	1001
Japón	32	382
Italia	29	626

**Fuente:** Paul Kennedy, *Auge y caída de las grandes potencias*, México, Plaza & Janés, 1998, p. 578, tabla 36.

15 Albert Carreras, *Idem.*, pp. 388-389.

16 Paul Kennedy, *op. cit.*, pp. 564-565.

17 Albert Carreras, *op. cit.*, p. 388, Cuadro 69.

Una de las consecuencias más evidentes de la creación del *patrón oro-cambio* y de la apertura indiscriminada al mercado mundial por parte de Europa Occidental es que los estadounidenses aseguran la hegemonía del dólar y de paso la preeminencia de su economía a nivel mundial. El capital estadounidense, interesado en las oportunidades de inversión –bajos salarios y mano de obra capacitada– que se abren en Europa Occidental y Japón no vacila en hacer enormes inversiones directas en estas regiones (80% del capital privado de los E. U. invertido en el mundo), más de 19 mil millones de dólares llegaron en 1955 y 33 mil en 1960. Es tan intensa la exportación de capitales de los E. U. a Europa Occidental y Japón que se desarrollaron dos veces más rápido que las exportaciones de sus mercancías.<sup>18</sup>

Los europeos, por su parte, supusieron que un sistema de *laissez-faire* actúa inevitablemente en beneficio del país que tiene la posición más competitiva, es decir, favorece a los Estados Unidos; por lo que buscaron la manera de evitar abrir sus mercados indiscriminadamente, o al menos retrasar lo más posible este proceso; la coyuntura se produce con las devaluaciones de Francia e Inglaterra (1949), se crea en 1950 la Unión Europea de Pagos (UEP) con una vida útil de ocho años (1958); busca eludir el compromiso de respetar unos tipos fijos de cambio, a través de introducir un esquema de cooperación monetaria intereuropea, cuya finalidad es ahorrar dólares y está orientada a una rápida estabilización de los tipos de cambio.<sup>19</sup> Otro paso significativo en el camino a la integración europea se produce en 1951, al colocar la producción franco-alemana de carbón y hierro bajo una autoridad común (la Comunidad Europea del carbón y el acero –CECA–); mediante la declaración <Schuman> Francia renuncia a la propia soberanía sobre estas vitales materias primas y de hecho reconoce al gobierno alemán la condición de aliado sin igual; esta alianza marca el fin de la rivalidad entre las dos naciones, surgida desde mediados del siglo XIX.

Los buenos resultados de la UEP y del CECA y la amenaza de la libre convertibilidad cambiaria, derivada de los acuerdos de Bretton Wood, hacen que la RFA, Francia, Bélgica, Luxemburgo, Holanda e Italia superen

---

18 *Statistical abstract of The US*, 1967, en Pierre Jalée, *El imperialismo en 1970*, México, Siglo XXI, 4ª edición, 1977, p. 92.

19 Albert Carreras, “El siglo XX, entre rupturas y prosperidad (1914-2000)”, Antonio Di Vittorio, *op. cit.*, pp. 389.

sus reticencias locales y acepten crear la Comunidad Económica Europea (CEE) -1958- “el mercado común” que proyecta la integración aduanera, la libre circulación de capitales e integración progresiva de la política social y fiscal y la constitución del Parlamento Europeo; acciones que favorecen el desarrollo del mercado intereuropeo. La creación de la CEE impulsa a Inglaterra, en 1959, a formar junto con Austria, Dinamarca, Noruega, Portugal, Suecia y Suiza y después de 1961 Finlandia, la Asociación de Libre Comercio conocida como EFTA; que agrupa a países pequeños muy orientados a comerciar con Inglaterra. En 1961 se crea la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico), que además de los europeos incluye Japón, Estados Unidos y Canadá, entre otros.

En el caso japonés, la recuperación económica es más lenta. Cuando termina la lucha armada (1945), Estados Unidos tiene como plan asegurarse de que ni Alemania ni Japón vuelvan a ser una amenaza para el orden internacional;<sup>20</sup> requiere de la ocupación a largo plazo de ambos países y la penuria económica. En el caso japonés, un episodio de la guerra fría, el conflicto en Asia Oriental entre las dos Coreas (1950-1953), le permite evadir los castigos e inicia la recuperación económica, al convertirse en la base de aprovisionamiento de los ejércitos comandados por los estadounidenses en Corea; sin embargo, es su decisión superar el estilo de gestión “occidental” de las empresas, mediante el mejoramiento constante de la calidad de sus productos y la aplicación de definiciones operacionales y controles estadísticos a los procesos de diseño, producción y distribución,<sup>21</sup> cuando los productos japoneses abren los mercados internacionales. Otros elementos que refuerzan el nuevo papel de Japón en los mercados internacionales implican alcanzar altos niveles en la educación universal y graduar un gran número de ingenieros, entusiastas de la electrónica y del automóvil. El Estado japonés también apoya a los pequeños pero emprendedores talleres y ayuda a reposicionar a los gigantescos *Zai-batsu*. La política fiscal impositiva japonesa, desde entonces, impulsa el proceso de ahorro nacional y también la creación de nuevas industrias dedicadas al desarrollo tecnológico. Este proyecto nacional es totalmente

---

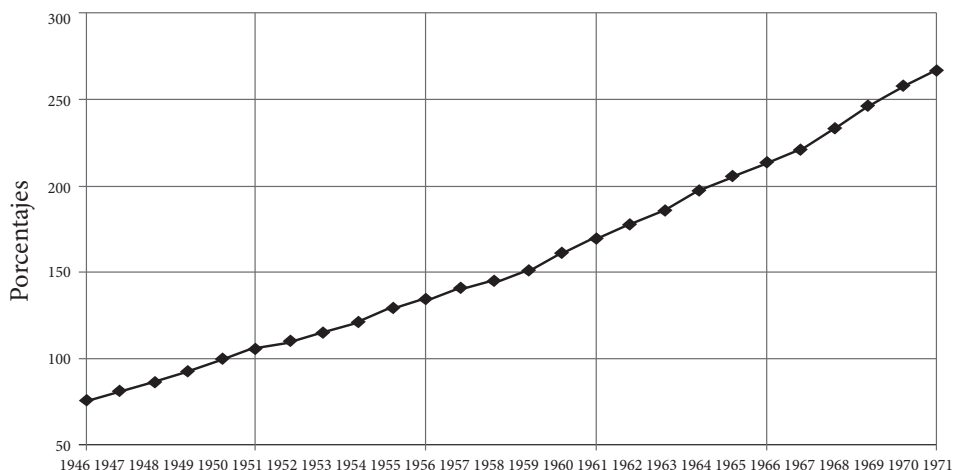
20 Paul Kennedy, *Auge y caída de las grandes potencias*, p. 572.

21 W. Edwards Deming, *Calidad, productividad y competitividad*, México, Díaz de Santos, 1989, p. XII-XIII y 137.

diferente del *laissez faire* norteamericano,<sup>22</sup> y tiene que ver con la capacidad para enfrentar los retos de “Occidente” mediante la apropiación creativa del conocimiento venido del exterior.<sup>23</sup>

Para la década de 1950, la recuperación económica euro-japonesa es una realidad, por lo que la economía mundial supera los niveles de 1939 después del conflicto coreano (1954).<sup>24</sup> El crecimiento anual del PIB de Europa Occidental es en promedio del 6.1% para los años 1946-1950, de 4.9% para 1951-1960 y de 4.7 para la década de 1961-1971. En resumen, los países de Europa Occidental alcanzaron una tasa promedio de crecimiento del 5 % anual para el período 1946-1971, aunque éste no es homogéneo. Los países que más crecieron fueron los más afectados por la guerra, los seguían los vencedores y después los que habían permanecido neutrales. Japón, por su parte, alcanzó tasas récord (8% anual). (Gráfica 1)

**Gráfica 1.** Crecimiento del PIB de Europa Occidental (1950=100)



**Fuente:** Cálculos y gráfica nuestros, con datos de Albert Carreras, “El siglo XX, entre rupturas y prosperidad (1914-2000)”, Antonio Di Vittorio (coord), *Historia Económica de Europa, siglos XV-XX*. Barcelona, Crítica, 2003, p. 365, cuadro 65.

22 Paul Kennedy, *op. cit.*, p. 652.

23 Lothar Knauth, *La modernidad del Japón*, México, UNAM, 1980, pp. 5-8.

24 Herman Kinder y Werner Hilgemann, *Atlas histórico mundial; de la revolución francesa a nuestros días*, Tomo II, Madrid, 4ª edición, Istmo, 1973, p. 240.

El éxito europeo y japonés del periodo 1950-1971 se debe a que sus economías desarrollan la capacidad de exportar productos manufacturados, sobre todo al mercado estadounidense, que se convierte en la locomotora del desarrollo mundial. A pesar del predominio económico absoluto de los norteamericanos, a partir de 1952, su balanza comercial empieza a ser deficitaria sistemáticamente, ello se debe al gasto que hacían en el exterior por tres motivos principales: (1) la inversión estadounidense en ultramar, (2) los gastos militares, también en ultramar y (3) las compras estadounidenses de artículos extranjeros, sin embargo, en la década de los cincuenta no es motivo de preocupación.

Como el dólar era aceptado en todas partes y dado que había caído el nivel de vida europeo y japonés inmediatamente después de la guerra, la mano de obra era barata y tenían una alta calificación profesional lo que permitía a las empresas lograr ganancias extraordinarias en estos países; además, los militares estadounidenses se empeñaron en tener un acceso mundial sin restricciones al suministro de materias primas vitales a su industria, como el petróleo, el caucho y los minerales, que provenían de las regiones no industrializadas; las empresas estadounidenses, en correspondencia con esta situación, invirtieron fuera de su país grandes cantidades de capitales. Ello trajo consigo un grado de expansión global de los Estados Unidos que no había experimentado antes.<sup>25</sup>

Los gastos militares estadounidenses fuera de su país son la consecuencia del nuevo papel que Estados Unidos tiene en el mundo y la necesidad de garantizar a los empresarios la seguridad de su capital; la expansión se facilita porque al final de la guerra (1945), Estados Unidos se encuentra con que gran cantidad de sus tropas estaban diseminadas por el globo, debido a que había combatido en el norte de África, en Europa, el sudeste asiático y el océano Pacífico. En dichas circunstancias, la estructura militar estadounidense demandó que las ayudas económicas a los diversos países se unieran a las alianzas militares; en la medida que se incrementa el enfrentamiento entre Estados Unidos y la URSS esta unión entre el capital y la asistencia militar se hizo más exigente.<sup>26</sup>

---

25 Paul Kennedy, *Auge y caída de las grandes potencias*, pp. 563-565.

26 Paul Kennedy, *Idem*, p. 609-611.

Las compras de artículos extranjeros por los estadounidenses es otro factor que afecta su balanza comercial. Sus empresas compran materias primas de todas partes del mundo (prácticamente eran los únicos compradores), pero también artículos de consumo euro-japoneses. El mercado mundial, o más específicamente estadounidense, sirve como receptáculo de todas las mercancías, aunque existe un intercambio inter-europeo importante. En la década de los cincuenta, las exportaciones japonesas y europeas a los Estados Unidos más que competir complementan los productos norteamericanos; los productos japoneses son de escasa calidad, poco innovadores, pero baratos (juguetes de cuerda, esferas navideñas, motonetas, etc.); los europeos, a su vez, crean artículos de gran calidad y alto precio para los estratos superiores (autos de lujo, motocicletas, cámaras fotográficas, perfumes, licores, ropa sofisticada, entre otros); en tanto que las mercancías locales estadounidenses atacaban los mercados masivos (autos, lavadoras, televisores, ropa sintética, artículos de baño, casas etc.), y las áreas de gran adelanto tecnológico, como aviones comerciales, las computadoras y las armas y es un éxito rotundo para todos; al final de la década de los cincuenta casi todas las monedas de los países desarrollados lograron la convertibilidad prometida en Bretton Woods y el comercio internacional se expande de manera exitosa. El Cuadro 2 informa que respecto a 1948, el volumen de esta clase de comercio había crecido más de dos veces y media para 1963 y ocho años después sería cinco veces mayor.

<b>Cuadro 2.</b> Volumen del comercio mundial (1948-1971) (1913 = 100)	
1948	103
1953	142
1963	269
1968	407
1971	520

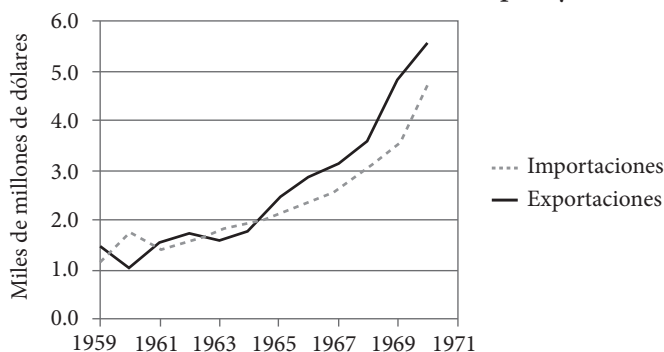
**Fuente:** Paul Kennedy, *Auge y caída de las grandes potencias*, México, Plaza & Janés, 1998, p. 648, tabla 40.

Para principios de la década de los sesenta, la mayoría de las naciones industrializadas, en especial la RDA y Japón, se hallan en proceso de recuperar su capacidad industrial y compiten abiertamente por el mercado de bienes masivos norteamericanos, que sigue como el eje del desarrollo económico mundial. La Gráfica 2 muestra que Japón, el país con mayor

crecimiento económico del mundo, todavía importa más de lo que exporta, en los años de 1960, 1963 y 1964, pero cambia a partir de 1965, cuando se convierte en un país netamente exportador.

Una de las razones por las cuales se mejoran las posiciones europeas y japonesas se debe a que las exportaciones de esos países se encuentran en proceso de cambio cualitativo; en la década de los cincuenta sus exportaciones complementaban la demanda estadounidense (los japoneses exportaban baratijas y los europeos artículos refinados), a partir de 1960 aproximadamente, lentamente empiezan a competir y sustituir los productos estadounidenses del mercado masivo. Según los datos relacionados con la contribución de los factores tierra, trabajo y capital de la OCDE, en particular Gran Bretaña, RDA, Francia y Japón destacan que la Productividad Total de los Factores (PTF),<sup>27</sup> superan ampliamente a los Estados Unidos durante este período (1950-1973).

**Gráfica 2.** Intercambio de bienes entre Japón y el exterior



**Fuente:** Gráfica del autor con datos de *Business Week*, enero 9, 1971.

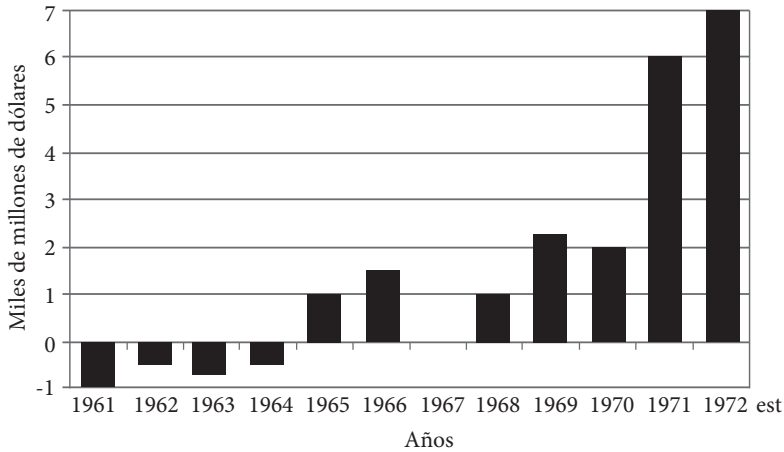
Gracias al empeño por avanzar tecnológicamente y bajar los precios, japoneses y europeos empiezan a fabricar artículos que han sido monopolio exclusivo de los productores estadounidenses: radios, licuadoras, exprimidores, televisores, motocicletas y hasta coches que era el sector privilegiado de la industria norteamericana por antonomasia. La Gráfica 3 muestra que la cuenta corriente de la balanza de pagos japonesa tiende

<sup>27</sup> El PTF incluye todo lo que no está medido en la contribución de los factores tierra, trabajo y capital. Se trata de mejoras en la asignación de recursos o en la eficiencia o progreso técnico no incorporado al nuevo capital, calidad inconmensurable de los factores productivos (educación y capacitación superior). Albert Carreras, *op. cit.*, p. 395.



a ser positiva a partir de 1965, para 1971, el superávit de Japón llega a más de 6 mil millones de dólares anuales.

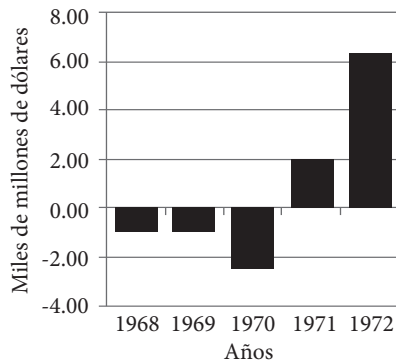
**Gráfica 3.** Cuenta corriente de la balanza de pagos de Japón



**Fuente:** Gráfica del autor con datos de *Business Week*, febrero 17, 1973.

Este cambio en las condiciones de competitividad de los europeos y japoneses deteriora la balanza comercial estadounidense y favorece la de sus competidores; la Gráfica 4 indica que la balanza comercial japonesa tuvo déficit en los años 1968, 1969 y 1970; a partir de 1971 registra un superávit de 2.000 millones de dólares y en 1972 ascendió a más de 6 mil millones de dólares, es decir, un crecimiento de más de 300 %.

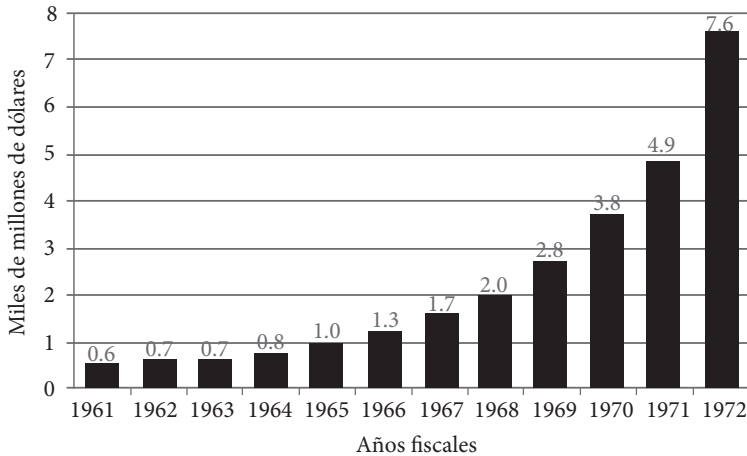
**Gráfica 4.** Balanza comercial de Japón



**Fuente:** Gráfica del autor con datos de *Business Week*, marzo 24, 1973.

El éxito de Japón y Europa Occidental para exportar, hace que para 1968 los pasivos estadounidenses (deudas) sean el doble de sus reservas en oro, divisas extranjeras y otros recursos, por vez primera, desde 1945, la economía mundial presenta un exceso de dólares. Esta nueva situación permite, incluso, que Japón contara con capitales capaces de ser invertidos en el exterior. En la Gráfica 5 se aprecia que el crecimiento de las inversiones japonesas era de menos de mil millones de dólares anuales, hasta 1965. A partir del siguiente año se acelera hasta llegar en 1972 a más de 7 mil millones; muchas de estas inversiones se hacían en los Estados Unidos.

**Gráfica 5.** Inversiones directas de Japón en el extranjero

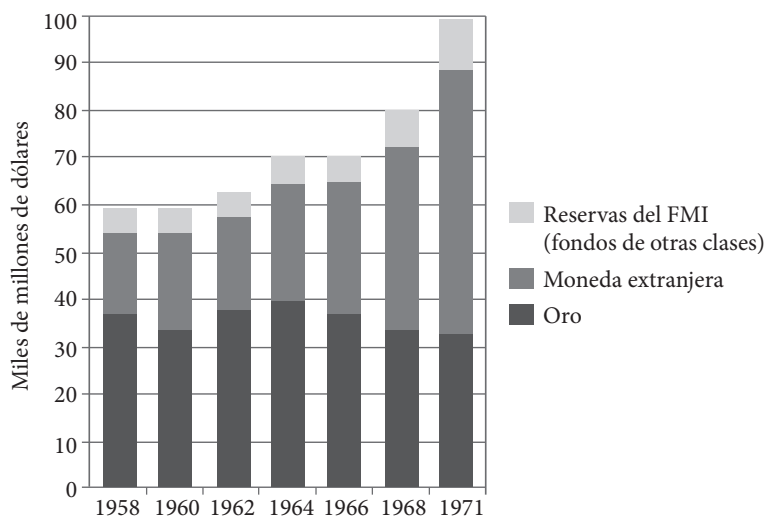


**Fuente:** *Business Week*, marzo 24, 1973, p. 21

Para evitar los constantes déficit de su balanza de pagos Estados Unidos procede a financiar a través de inducir al resto de los países a mantener en dólares una proporción cada vez mayor de sus reservas monetarias; dólares almacenados que son sacados de la circulación, por lo que la masa monetaria real es menor al total de dólares impresos, lo que permite mantener su valor, es decir, evitan que se devalúen. El que los Estados ahorran dólares se traduce en un lento cambio en la composición de las reservas internacionales, al elevarse la cantidad de los fondos monetarios, gracias a la acumulación de monedas extranjeras, en particular dólares. En la Gráfica 6 se observa que las reservas mundiales en oro se mantienen más o menos constantes (40 mil millones de dólares en promedio), mien-

tras que la acumulación de monedas convertibles se acelera con el paso de los años, lo que provoca el crecimiento de las reservas internacionales; las reservas en moneda pasan de 18 mil millones de dólares en 1958, a 53 mil millones en 1971, un aumento de 294 %, en tan sólo 13 años.

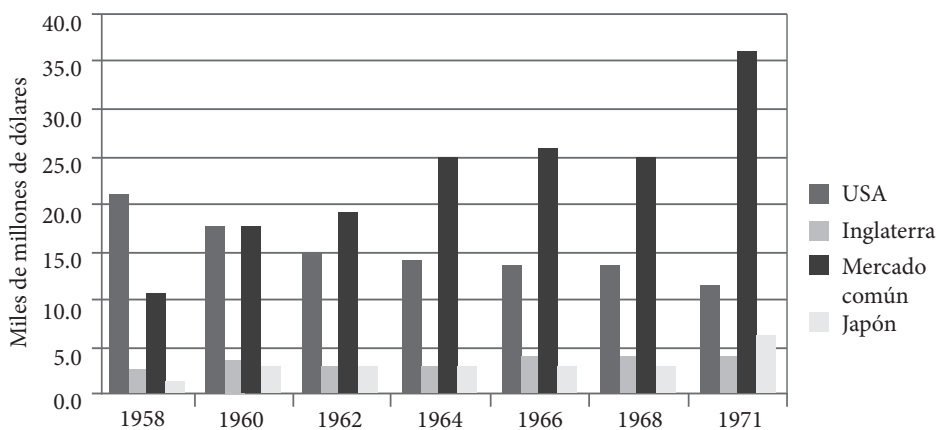
**Gráfica 6.** Reservas monetarias internacionales



**Fuente:** International Monetary Found, en *Business Week*, septiembre 25, 1971.

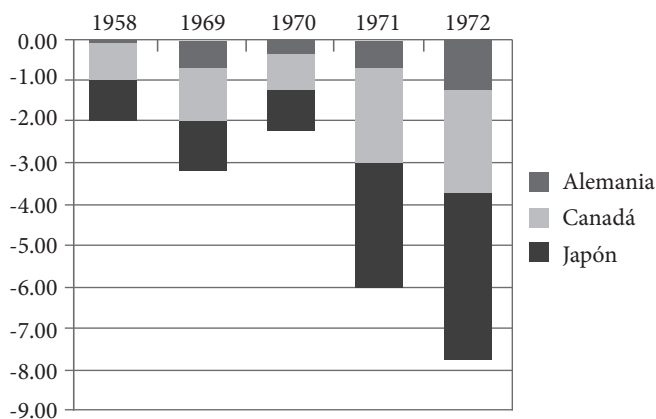
Derivado del exitoso crecimiento exportador hacia Estados Unidos se produce un flujo enorme de dólares hacia el Mercado Común Europeo y Japón, lo que provoca que las reservas monetarias de estos países se incrementen, lo que modifica la propiedad de dichas reservas; de 1958 a 1971 se observa un cambio en la propiedad de estas reservas; originalmente USA era el propietario más importante con más de 20 mil millones de dólares, le seguía el Mercado Común Europeo (MCE) y en menor medida Japón; en 1960 las reservas del Mercado Común Europeo (Europa Occidental) se igualaron a las de los estadounidenses y para 1970 eran 294 % superiores (véase la Gráfica 7).

**Gráfica 7.** Propiedad de las reservas monetarias internacionales



**Fuente:** International Monetary Found, en *Business Week*, septiembre 25, 1971.

El proceso de financiamiento de la economía estadounidense a través de guardar dólares en las reservas internacionales de otros Estados es necesario y beneficioso para los países receptores mientras necesiten recursos monetarios para hacer frente a sus compras en Estados Unidos; la recuperación económica-industrial euro-japonesa permite que empiecen a comprar menos de lo que venden en el mercado estadounidense; en consecuencia, los dólares dejan de ser atractivos, porque a diferencia del oro, no es una medida objetiva de cambio de mercancías, ni una norma confiable de valor. El primer signo de debilidad del dólar se presenta en 1966-1967, Estados Unidos registra de improviso la primera baja del producto y demanda del período posbélico; otras economías que dependían de las importaciones estadounidenses se resienten; la RFA sufre una severa crisis y Gran Bretaña, que ya no tiene el poderío industrial para exportar bienes y al mismo tiempo financiar su gasto militar, devalúa su moneda. Francia, en 1967, se siente con la suficiente fuerza para exigir cambiar sus reservas de dólares a oro; en 1968, el superávit comercial estadounidense total era de sólo 4.300 millones, al tiempo que gastaba 4 000 millones de dólares en tropas de ultramar y daba 4.300 millones en “ayuda” y el déficit con Alemania, Canadá y Alemania aumenta año con año (3.000 millones de dólares en 1969); al final de la década de los sesenta la percepción para los expertos es que el dólar es poco confiable.

**Gráfica 8.** Balanza comercial de USA

Fuente: *Business Week*, enero 9, 1971.

La balanza comercial de los Estados Unidos a partir de 1968 tiene déficit comerciales crecientes frente a Japón, Alemania y Canadá.<sup>28</sup> La Gráfica 8 muestra el proceso de deterioro de la balanza comercial de los Estados Unidos frente a los países mencionados. En 1968, el déficit es de 2 mil millones de dólares y se repite los dos siguientes años, pero en 1971 salta a seis mil millones y un año después alcanza los ocho mil millones; en consecuencia, el poder financiero europeo empieza a negarse a aceptar dólares para pagar las deudas norteamericanas a corto plazo y en consecuencia pone en duda la hegemonía económica estadounidense.<sup>29</sup> A pesar del deterioro de los términos del intercambio comercial, a finales de la década de los sesenta la economía estadounidense tiene una productividad y un PIB muy por encima de sus rivales europeos y japoneses y eventualmente es posible equilibrar la balanza comercial mediante ajustes en tres áreas: 1] recorte de los gastos militares (Estados Unidos para 1970 tiene más de un millón de soldados en 30 países, sostiene la guerra de Vietnam, es miembro de cuatro alianzas defensivas regionales y partícipe activo de otra; tiene tratados de defensa mutua con 42 naciones, es miembro de 53 organizaciones internacionales y proporciona ayuda militar o económica a casi cien naciones de la faz del globo),<sup>30</sup> 2] desacelerar la carrera espacial

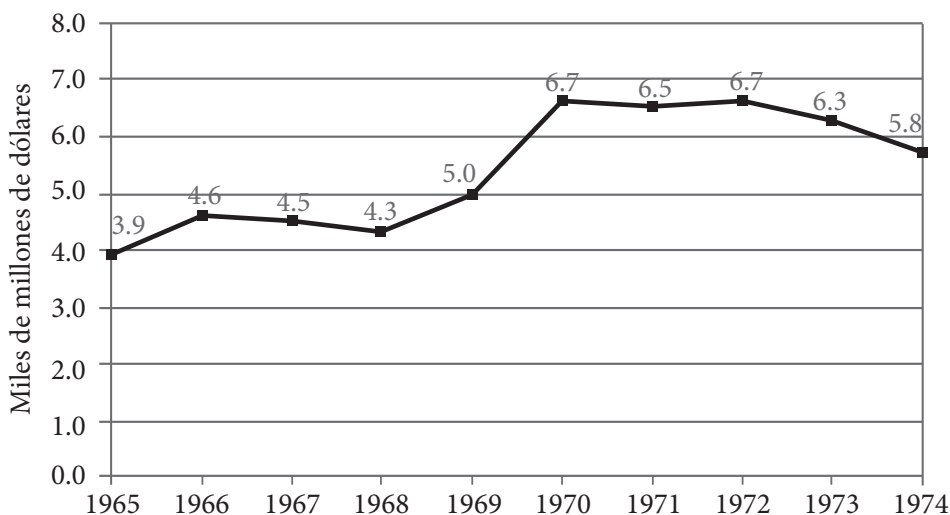
28 *Business Week*, 17 de febrero de 1973, p. 2.

29 John Gray, *Falso amanecer*, Paidós Ibérica, España, 2000, p. 252.

30 Paul Kennedy, *Auge y caída de las grandes potencias*, pp. 610, nota 134.

(lo que pone en entredicho su reputación) y 3] limitar las inversiones en ultramar, sobre todo en Europa Occidental. En la Gráfica 9 se aprecia que las exportaciones estadounidenses de capital son de casi cuatro mil millones de dólares en 1965, en 1969 llegan a 5 mil millones y en los siguientes seis años tienden a aumentar. En el quinquenio 1970-1974 las exportaciones de capital ascendieron a casi cuarenta mil millones de dólares.

**Gráfica 9.** Inversión estadounidense en plantas, equipos y proyectos en el exterior



**Fuente:** *Business Week*, 19 de agosto, 1972, p. 16.

Recortar estos gastos, aunque benéfico para la economía supone poner en entredicho la supremacía mundial estadounidense, y ni el sistema industrial-militar, ni el sistema financiero, ni la opinión pública norteamericana se ponen de acuerdo para disminuir los gastos militares o retirar alguna inversión o renunciar al prestigio que daba estar a la cabeza en la carrera espacial, por lo que no se llevó a cabo ajuste alguno.<sup>31</sup> Finalmente, en 1971, el gobierno estadounidense, frente a su enorme déficit comercial con Japón (4.400 millones de dólares aprox.), Canadá (2.200) y Alemania (1.500),<sup>32</sup> y la especulación de su moneda, renuncia a la libre convertibi-

31 La guerra de Vietnam demandaba más gastos militares y además había 50 000 millones de dólares invertidos en el extranjero, tan sólo a principios de los años sesenta. Paul Samuelson y William D. Nordaus, *Economía*, México, McGraw-Hill, duodécima edición, 1986, p. 1075.

32 *Business Week*, 17 de febrero de 1973, p. 2.

lidad internacional y devalúa el dólar; incapaz de mantener el precio de 35 dólares por onza troy lo devalúa a 38 dólares; en 1973 el precio llega a 100 dólares y en 1980 a 608.<sup>33</sup> La devaluación del dólar es un intento desesperado de los estadounidenses para volver competitivos sus productos y la respuesta de Europa Occidental y Japón es hacer que sus respectivas monedas entren en flotación. El sistema generalizado de tasas flotantes significó la quiebra de los acuerdos de Bretton Woods (1944), y el fin del Sistema Monetario Internacional surgido de la Segunda Guerra Mundial; también expresa la pérdida, por parte de los gobiernos, del control sobre el ritmo de la inflación mundial, lo que desata nuevos procesos que afectan lenta pero profundamente al resto de los fundamentos del sistema creado a partir de 1945, entre ellos la Sociedad del Bienestar y el riesgo de una crisis económica se hace realidad en 1974-1975.

## CONCLUSIONES

Resulta tan efectivo el nuevo orden internacional surgido después de la Segunda Guerra Mundial, a partir del nuevo sistema monetario internacional –*el patrón oro cambio o convertible*– que en el lapso transcurrido entre 1946 y 1971 (25 años), los países industriales capitalistas gozan de un auge y crecimiento económico que sobrepasa, con mucho, la de cualquier otra etapa capitalista anterior y posterior, hasta ahora. Las crisis económicas, tan conocidas y temidas en la historia del capitalismo industrial, dejan de presentarse y el crecimiento económico mundial se transforma en una constante a lo largo de este período: suben los niveles de vida, de salud y de longevidad, el comercio internacional se convierte en un poderoso motor del crecimiento y Estados Unidos se erige en el líder de este proceso. En la década de los sesenta, el sistema es tan efectivo que provoca la elevación de la productividad euro-japonesa y desplaza las mercancías estadounidenses del mercado mundial; a principios de los setenta el déficit económico y la especulación financiera obligan a los estadounidenses a renunciar a una de las fuentes de su poder: el <*dólar fijo convertible*>. A partir de 1971 los *tipos de cambio flotantes* se generalizan, se abren las puertas de la inflación sin control y un poderoso factor económico: el capitalismo financiero, opera mundialmente como más le conviene, e impide, por la vía de la especulación monetaria, que los Estados tengan políticas deficitarias, circunstancia que anuncia el fin del Estado Benefactor y el advenimiento del neoliberalismo.

---

33 En 1982 se produce una sobreoferta de oro que provoca su caída a 376 dólares. Maddison, Angus, *op. cit.*, p. 127.

## BIBLIOGRAFÍA

- Carreras, Albert. “El siglo XX, entre rupturas y prosperidad (1914-2000)”, en Antonio Di Vittorio, Coord., *Historia económica de Europa. Siglos XV-XX*, España, Crítica, 2003.
- Barciela, Carlos. “La edad de oro del capitalismo (1945-1973)”, Francisco Comín, Mauro Hernández y Enrique Llopis (editores), *Historia económica mundial, siglos X-XX*. España, Crítica, 2010.
- Deming, W. Edwards. *Calidad, productividad y competitividad*, México, Díaz de Santos, 1989.
- Gray, John. *Falso amanecer*, España, Paidós Ibérica, 2000.
- Kennedy, Paul. *Auge y caída de las grandes potencias*, España, Plaza & Janés, 4ª edición, 1998.
- Kinder Herman y Werner Hilgemann. *Atlas histórico mundial; de la revolución francesa a nuestros días*, Tomo II, Madrid, Istmo, 4ª edición, 1973.
- Knauth, Lothar, Josefina Z. Vázquez y Abelardo Villegas. Antología, *La formación del mundo moderno*, México, Centro para el Estudio de Medios y Procedimientos Avanzados de la Educación, 1977.
- Maddison, Angus. *Historia del desarrollo capitalista. Sus fuerzas dinámicas*. Barcelona Ariel, 1991.
- Samuelson, Paul y William D. Nordaus. *Economía*, México, Mcgranhill, duodécima edición, 1986.
- Wallernstein, Immanuel . “Preocupaciones estadounidenses: Primero Alemania, ahora Japón”, *La Jornada*, 10 de enero de 2010.
- Statistical abstract of The US*, 1967, en Pierre Jalée, *El imperialismo en 1970*, México, Siglo XXI, 4ª edición, 1977.
- Bussiness Week*, (1971-3), varios números.
- Organización Mundial del Comercio, [http://www.wto.org/spanish/thewto\\_s/gattmem\\_s.htm](http://www.wto.org/spanish/thewto_s/gattmem_s.htm) 8/03/2013.